

# Στρατηγική Λειτουργίας του ΤΧΣ 2024-25

Αθήνα | Δεκέμβριος 2023



# Εξέλιξη του ρόλου του ΤΧΣ από την ίδρυσή του το 2010

## ΦΑΣΗ 1 | 2010-2013

### Ίδρυση

- Δημιουργία μηχανισμού ανακεφαλαιοποίησης και σχεδιασμός σχετικών διαδικασιών, με την υποστήριξη του ελληνικού Δημοσίου και άλλων επίσημων εγχώριων και διεθνών φορέων

### Κλαδική ενοποίηση

- Υποστήριξη μεγάλων συναλλαγών με σκοπό τη σταθεροποίηση του κλάδου γύρω από τέσσερις συστημικές τράπεζες

### Ανακεφαλαιοποίηση

- Συμμετοχή στις ανακεφαλαιοποιήσεις των τραπεζών
- Σχεδιασμός και υλοποίηση πλαισίου λειτουργίας (Συμφωνίες-Πλαίσιο Συνεργασίας, εκπροσώπηση στο ΔΣ, κτλ.), όπως προβλέπει ο Ν.3864/2010 και άλλες επίσημες συμβατικές υποχρεώσεις

### Αναδιάρθρωση

- Παρακολούθηση της υλοποίησης των σχεδίων αναδιάρθρωσης, σύμφωνα με τις Συμφωνίες-Πλαίσιο

### Ενεργός Stakeholder

- Στήριξη ενεργειών ανάκαμψης & μετασχηματισμού των τραπεζών, εστιάζοντας στη δημιουργία βιώσιμης αξίας
- Συμμετοχή σε εκδόσεις χρηματοοικονομικών εργαλείων τραπεζών βάσει της νομοθεσίας του ΤΧΣ

### Αποεπένδυση

- Υλοποίηση συναλλαγών αποεπένδυσης με όρους αγοράς, σύμφωνα με τη Στρατηγική Αποεπένδυσης

Πρωτίστως διαρθρωτικές δράσεις εντός επίσημα καθορισμένου πλαισίου κανόνων. Λίγες εμπορικές αποφάσεις

Πρωτίστως αποφάσεις εμπορικού χαρακτήρα σχετικά με τη δημιουργία αξίας και την προαγωγή του δημοσίου συμφέροντος. Αποφάσεις αποεπένδυσης

Το παρόν έγγραφο διατίθεται από το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) αποκλειστικά για ενημερωτικούς σκοπούς και δεν δύναται να διανεμηθεί, δημοσιευθεί, αναπαραχθεί ή γνωστοποιηθεί, στο σύνολο ή εν μέρει, σε οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να στηριχθεί σε αυτό ο αναγνώστης ή οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να χρησιμοποιηθεί για οποιονδήποτε σκοπό οποιαδήποτε στιγμή, σε κάθε περίπτωση χωρίς την προηγούμενη γραπτή συγκατάθεση του ΤΧΣ. Παρακαλώ όπως ανατρέξετε στον Ν.3864/2010 (διαθέσιμος στην ιστοσελίδα μας) για το νομικό πλαίσιο του ΤΧΣ, όπως έχει τροποποιηθεί

# Τι πρεσβεύουμε



## ΟΡΑΜΑ

*Βιώσιμο, ανθηρό τραπεζικό σύστημα,  
υποστηριζόμενο από ιδιωτικά κεφάλαια,  
που λειτουργεί ως παράγοντας ανάπτυξης  
για την ελληνική οικονομία και υπηρετεί  
την κοινωνία*

*Το Όραμα μας μας καθοδηγεί στην  
υλοποίηση της Αποστολής μας*

## ΑΠΟΣΤΟΛΗ

*‘Συνεισφορά στη διατήρηση της  
σταθερότητας του ελληνικού τραπεζικού  
συστήματος, προς χάριν του δημοσίου  
συμφέροντος’  
και  
‘Διάθεση, συνολικά ή εν μέρει,  
χρηματοπιστωτικών μέσων που κατέχει το  
ΤΧΣ σε πιστωτικά ιδρύματα’*



Το παρόν έγγραφο διατίθεται από το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) αποκλειστικά για ενημερωτικούς σκοπούς και δεν δύναται να διανεμηθεί, δημοσιευθεί, αναπαραχθεί ή γνωστοποιηθεί, στο σύνολο ή εν μέρει, σε οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να στηριχθεί σε αυτό ο αναγνώστης ή οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να χρησιμοποιηθεί για οποιονδήποτε σκοπό οποιαδήποτε στιγμή, σε κάθε περίπτωση χωρίς την προηγούμενη γραπτή συγκατάθεση του ΤΧΣ. Παρακαλώ όπως ανατρέξετε στον Ν.3864/2010 (διαθέσιμος στην ιστοσελίδα μας) για το νομικό πλαίσιο του ΤΧΣ, όπως έχει τροποποιηθεί

# Η Εταιρική μας Ταυτότητα

## ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ



## ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΙΚΟΤΗΤΑ



## ΣΥΜΠΕΡΙΛΗΨΗ



## ΑΝΕΞΑΡΤΗΣΙΑ



*Παραμένουμε προσηλωμένοι στις  
Βασικές Αξίες μας που διέπουν  
όλες τις ενέργειές μας*

Το παρόν έγγραφο διατίθεται από το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) αποκλειστικά για ενημερωτικούς σκοπούς και δεν δύναται να διανεμηθεί, δημοσιευθεί, αναπαραχθεί ή γνωστοποιηθεί, στο σύνολο ή εν μέρει, σε οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να στηριχθεί σε αυτό ο αναγνώστης ή οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να χρησιμοποιηθεί για οποιονδήποτε σκοπό οποιαδήποτε στιγμή, σε κάθε περίπτωση χωρίς την προηγούμενη γραπτή συγκατάθεση του ΤΧΣ. Παρακαλώ όπως ανατρέξετε στον Ν.3864/2010 (διαθέσιμος στην ιστοσελίδα μας) για το νομικό πλαίσιο του ΤΧΣ, όπως έχει τροποποιηθεί

# Οι Στρατηγικοί μας Πυλώνες



## ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ

Διαχειριζόμαστε τις συμμετοχές του ΤΧΣ σε πιστωτικά ιδρύματα σε εμπορική βάση, εκπληρώνοντας παράλληλα τις υποχρεώσεις του ΤΧΣ για συνεισφορά στη διατήρηση της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας

Στενή συνεργασία και συντονισμός μεταξύ των δύο Πυλώνων, σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς, μεταξύ άλλων του Κανονισμού για την Κατάχρηση της Αγοράς



## ΑΠΟΕΠΕΝΔΥΣΗ

### ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ & ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ

Παρακολουθούμε την αγορά και διαβουλευόμαστε με ιδιώτες επενδυτές για να εντοπίσουμε ευνοϊκές συνθήκες για συναλλαγές. Συνεχίζουμε να εφαρμόζουμε τη Στρατηγική Αποεπένδυσης, σύμφωνα με το Νόμο του ΤΧΣ και πάντοτε τηρώντας τη μέγιστη δυνατή διαφάνεια

Το παρόν έγγραφο διατίθεται από το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) αποκλειστικά για ενημερωτικούς σκοπούς και δεν δύναται να διανεμηθεί, δημοσιευθεί, αναπαραχθεί ή γνωστοποιηθεί, στο σύνολο ή εν μέρει, σε οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να στηριχθεί σε αυτό ο αναγνώστης ή οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να χρησιμοποιηθεί για οποιονδήποτε σκοπό οποιαδήποτε στιγμή, σε κάθε περίπτωση χωρίς την προηγούμενη γραπτή συγκατάθεση του ΤΧΣ. Παρακαλώ όπως ανατρέξετε στον Ν.3864/2010 (διαθέσιμος στην ιστοσελίδα μας) για το νομικό πλαίσιο του ΤΧΣ, όπως έχει τροποποιηθεί

# Οι προτεραιότητές μας για το 2024-25

## 2 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΠΥΛΩΝΕΣ

### ΑΠΟΕΠΕΝΔΥΣΗ

#### ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ & ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ

- ❖ Διατήρηση ισχυρού πλαισίου αποεπένδυσης και ικανοτήτων υλοποίησης υπό το πρίσμα των εξελίξεων της αγοράς και του συνεχώς μεταβαλλόμενου επενδυτικού οικοσυστήματος
- ❖ Διατήρηση της δυναμικής εκτέλεσης επιτυχών συναλλαγών σύμφωνα με τη Στρατηγική Αποεπένδυσης και το Νόμο του ΤΧΣ, με σκοπό την αποεπένδυση από τις εναπομείναντες συμμετοχές στις συστημικές τράπεζες έως το Δεκέμβριο 2025 όπως ορίζει ο Νόμος

### ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ

- ❖ Δράση ως ενεργό ενδιαφερόμενο μέρος, ασκώντας τα δικαιώματα ψήφου του Ταμείου προς όφελος των μετόχων και του κοινού, σύμφωνα με τις συμβατικές υποχρεώσεις του ΤΧΣ, λαμβάνοντας δεόντως υπόψη τη διατήρηση της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας

## 4 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΑ ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ

### ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ

- ❖ Προώθηση ισχυρής ικανότητας λειτουργίας του οργανισμού με τρόπο αποδοτικό, αποτελεσματικό και οικονομικό
- ❖ Διατήρηση ενός συμπεριληπτικού και δίκαιου περιβάλλοντος εργασίας που προάγει τη στενή συνεργασία, υπευθυνότητα και βέλτιστα πρότυπα αριστείας για τους ανθρώπους του Ταμείου

### ΔΙΑΛΟΓΟ ΜΕ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

- ❖ Προώθηση αποτελεσματικής διαβούλευσης με εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, παρέχοντας οικονομική και λειτουργική διαφάνεια σχετικά με το Ταμείο και τις δραστηριότητές του, καθώς και εκκινώντας προληπτικό διάλογο επί ουσιαστικών ζητημάτων, ανάλογα με την περίπτωση, διασφαλίζοντας παράλληλα την ανεξαρτησία και το καθήκον του Ταμείου

### ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

- ❖ Διατήρηση κεντρικού διοικητικού μηχανισμού παρακολούθησης και υποβολής εκθέσεων για την αποτελεσματική και έγκαιρη υποστήριξη της λήψης αποφάσεων από τα όργανα διακυβέρνησης του Ταμείου

### ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ & ΕΛΕΓΧΟΙ

- ❖ Διατήρηση υψηλής ποιότητας και κατάλληλα διαμορφωμένου πλαισίου εσωτερικών πολιτικών και ανεξάρτητων και αντικειμενικών λειτουργιών ελέγχου, με τρόπο συστηματικό και πειθαρχημένο

Το παρόν έγγραφο διατίθεται από το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) αποκλειστικά για ενημερωτικούς σκοπούς και δεν δύναται να διανεμηθεί, δημοσιευθεί, αναπαραχθεί ή γνωστοποιηθεί, στο σύνολο ή εν μέρει, σε οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να στηριχθεί σε αυτό ο αναγνώστης ή οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο, ούτε να χρησιμοποιηθεί για οποιονδήποτε σκοπό οποιαδήποτε στιγμή, σε κάθε περίπτωση χωρίς την προηγούμενη γραπτή συγκατάθεση του ΤΧΣ. Παρακαλώ όπως ανατρέξετε στον Ν.3864/2010 (διαθέσιμος στην ιστοσελίδα μας) για το νομικό πλαίσιο του ΤΧΣ, όπως έχει τροποποιηθεί